

Бухгалтерская отчетность за 1 квартал 2026 г.

Организация: <u>Публичное акционерное общество "ФосАгро"</u>	по ОКПО	57951659
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7736216869
Организационно-правовая форма: <u>Публичные акционерные общества</u>	по ОКОПФ	12247
Форма собственности <u>Совместная частная и иностранная собственность</u>	по ОКФС	34
Адрес в пределах места нахождения 119333, Москва г, Ленинский пр-кт, дом № 55/1, строение 1		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☐ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Бухгалтерский баланс на 31 марта 2026 г.

Организация: <u>Публичное акционерное общество "ФосАгро"</u>	Форма по ОКУД	Коды		
Единица измерения <u>тыс. руб.</u>	Отчетная дата	0710001		
	(число, месяц, год)	31	03	2026
	по ОКПО	57951659		
	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	27 394	28 665	43 891
	в том числе:				
	Нематериальные активы в организации		27 394	28 665	43 891
	Основные средства	1150	8 147	8 875	11 967
	в том числе:				
	Основные средства, пригодные к использованию		8 147	8 875	11 967
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	151 429 766	130 752 197	139 628 096
	в том числе:				
	Паи и акции		52 625 675	52 625 648	53 916 976
	Предоставленные займы		98 804 091	78 126 549	85 711 120
	Отложенные налоговые активы	1180	17 104 179	17 612 905	23 130 498
	Прочие внеоборотные активы	1190	4 573 416	3 250 630	2 653 247
	в том числе:				
	Расходы будущих периодов		212 073	261 653	232 496
	Расчеты по процентам по договорам займа (долгосрочные)		4 343 729	2 961 391	2 392 437
	Итого по разделу I	1100	173 142 902	151 653 272	165 467 699
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	2 567	18	532
	в том числе:				
	Сырье и материалы		2 567	18	532
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	28 708 637	27 273 408	6 178 937
	в том числе:				
	Расчеты с покупателями и заказчиками		639 019	409 723	318 228
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		147 224	111 089	170 089

	Расчеты по налогам и сборам		232 204	125 036	14 812
	Расчеты с подотчетными лицами		8 307	8 719	8 273
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		14 007	12 389	11 320
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		26 488	30 999	33 100
	Расчеты по причитающимся дивидендам и процентам по договорам займа (краткосрочные)		27 640 984	26 575 453	5 621 433
	НДС, удержанный налоговым агентом с выданной предоплаты		404	-	1 682
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	156 475 832	155 890 267	119 973 882
	в том числе:				
	Предоставленные займы		156 475 832	155 890 267	119 973 882
	Денежные средства и денежные	1250	24 558	102 857	23 085
	в том числе:				
	Расчетные счета		14 204	91 705	11 434
	Валютные счета		743	723	1 450
	Прочие специальные счета		9 610	10 429	10 201
	Прочие оборотные активы	1260	300 237	348 376	239 465
	в том числе:				
	Расходы будущих периодов		300 237	348 376	239 465
	Итого по разделу II	1200	185 511 831	183 614 926	126 415 901
	БАЛАНС	1600	358 654 733	335 268 198	291 883 600

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал	1310	323 750	323 750	323 750
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	6 831 631	6 831 631	6 831 631
	Резервный капитал	1360	48 563	48 563	48 563
	в том числе: Резервы, образованные в соответствии с законодательством		48 563	48 563	48 563
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	79 411 325	75 422 433	41 635 184
	в том числе: Промежуточные дивиденды		-	(35 353 500)	(33 411 000)
	Итого по разделу III	1300	86 615 269	82 626 377	48 839 128
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	138 924 995	116 729 882	162 862 220
	в том числе: Долгосрочные займы		-	-	75 000 000
	Долгосрочные займы (в валюте)		138 924 995	116 729 882	87 862 220
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 945 252	2 868 892	6 014 744
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	128 853	196 670	-
	в том числе: Доходы будущих периодов		128 853	196 670	-
	Итого по разделу IV	1400	140 999 100	119 795 444	168 876 964
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	122 465 045	120 519 682	53 013 234
	в том числе: Краткосрочные займы		85 371 791	85 371 791	-
	Краткосрочные займы (в валюте)		35 231 700	33 477 600	50 839 850
	Проценты по краткосрочным займам		1 354 687	920 025	-
	Проценты по долгосрочным займам		-	-	791 400
	Проценты по краткосрочным займам (в валюте)		275 277	264 027	676 241
	Проценты по долгосрочным займам (в валюте)		231 590	486 239	705 743
	Кредиторская задолженность	1520	7 911 845	11 441 254	20 625 201
	в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками		166 711	118 621	60 691
	Расчеты с покупателями и заказчиками		-	-	6
	Расчеты по налогам и сборам		113 732	128 085	660 051
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		18 293	19 564	76 661
	Расчеты с персоналом по оплате труда		25 338	22 374	26 214
	Расчеты с подотчетными лицами		11	37	78
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		7 569 888	11 134 875	19 779 395
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		17 231	17 057	22 105
	НДС, при исполнении обязанностей налогового агента		641	641	-

Доходы будущих периодов	1530	275 036	275 036	-
Оценочные обязательства	1540	388 438	610 406	529 073
Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
Итого по разделу V	1500	131 040 364	132 846 377	74 167 508
БАЛАНС	1700	358 654 733	335 268 198	291 883 600

Заместитель генерального директора по финансам и
международным проектам ПАО "ФосАгро"

(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)

Эксперт фронт-офиса департамента по учету московских и
сбытовых компаний центра обслуживания обособленного
подразделения АО "Апатит" в городе Москве

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенность от 22.03.2022г. №77АГ9231124)



(подпись)

Шарабайко Александр

(расшифровка подписи)

(подпись)

Валенкова Елена Валентиновна

(расшифровка подписи)

25 мая 2026 г.

**Отчет о финансовых результатах
за 1 квартал 2026 г.**

Форма по ОКУД			Коды		
Отчетная дата			0710002		
(число, месяц, год)			31	03	2026
по ОКПО			57951659		
по ОКЕИ			384		

Организация: Публичное акционерное общество "ФосАгро"

Единица измерения тыс. руб.


Пояснения	Наименование показателя	Код	За 1 квартал 2026 г.	За 1 квартал 2025 г.
	Выручка	2110	2 022 929	22 647 766
	в том числе:			
	Дивиденды		1 499 850	22 299 904
	Себестоимость продаж	2120	(1 229 456)	(966 684)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	793 473	21 681 082
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	793 473	21 681 082
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	7 632 693	8 145 368
	Проценты к уплате	2330	(5 525 165)	(6 142 420)
	Прочие доходы	2340	74 168	7 351 051
	Прочие расходы	2350	(2 812 344)	(1 611 337)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	162 825	29 423 744
	Налог на прибыль организаций	2410	261 102	(2 133 067)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(153 812)	(598 631)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	414 914	(1 534 436)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	423 927	27 290 677

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 1 квартал 2026 г.	За 1 квартал 2025 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	423 927	27 290 677
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	3.27	210.74
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Заместитель генерального директора по финансам и
международным проектам ПАО "ФосАгро"

(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.09.2024 г.)




(подпись)

Шарабайко Александр

(расшифровка подписи)

Эксперт фронт-офиса департамента по учету
московских и сбытовых компаний центра обслуживания
обособленного подразделения АО "Апатит" в городе
Москве

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенность от 22.03.2022г. №77АГ9231124)


(подпись)

Валенкова Елена Валентиновна

(расшифровка подписи)

25 мая 2026 г.

Отчет об изменениях капитала
за 1 квартал 2026 г.

Коды		
Форма по ОКУД	0710004	
Отчетная дата	31	03 2026
(число, месяц, год)		
по ОКПО	57951659	
по ОКЕИ	384	

Организация: Публичное акционерное общество "ФосАгро"
Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2024 г.	3100	323 750	-	-	6 831 631	48 563	41 635 184	48 839 128
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3101	323 750	-	-	6 831 631	48 563	41 635 184	48 839 128

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 1 квартал 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	27 290 677	27 290 677
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 марта 2025 г.	3250	323 750	-	-	6 831 631	48 563	68 925 861	76 129 805
	На 31 декабря 2025 г.	3200	323 750	-	-	6 831 631	48 563	75 422 433	82 626 377
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2025 г. после корректировки	3201	323 750	-	-	6 831 631	48 563	75 422 433	82 626 377

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленного дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 1 квартал 2026 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	423 927	423 927
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	3 564 965	3 564 965
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 марта 2026 г.	3300	323 750	-	-	6 831 631	48 563	79 411 325	86 615 269

Заместитель генерального директора по финансам и
международным проектам ПАО "ФосАгро"
(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)


(подпись)

Шарабайко Александр
(расшифровка подписи)

Эксперт фронт-офиса департамента по учету
московских и сбытовых компаний центра обслуживания
обособленного подразделения АО "Апатит" в городе
Москва
(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенность от 22.03.2022г. №77АГ9231124)


(подпись)

Валенкова Елена Валентиновна
(расшифровка подписи)

**Отчет о движении денежных средств
за 1 квартал 2026 г.**

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	03	2026
57951659		
384		

Организация: Публичное акционерное общество "ФосАгро"
Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 1 квартал 2026 г.	За 1 квартал 2025 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	1 881 552	2 327 354
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	10 923	12 591
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	325 457	250 634
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления - доходы от участия в других организациях		1 499 850	2 000 000
	косвенные налоги (НДС)		40 913	-
	проценты по депозитам		4 409	64 129
	прочие поступления	4119	-	-
	Платежи - всего	4120	(7 281 357)	(8 964 943)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(571 496)	(641 779)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(816 145)	(631 081)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(5 369 343)	(6 398 078)
	налога на прибыль организаций	4124	(265 476)	(1 064 861)
	косвенные налоги (НДС)		-	(9 887)
	выплата вознаграждения членам совета		(19 948)	(25 928)
	прочие платежи (благотворительность)		(195 909)	(159 790)
	прочие платежи	4129	(43 040)	(33 539)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(5 399 805)	(6 637 589)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 1 квартал 2026 г.	За 1 квартал 2025 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	5 420 853	42 979 634
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей	4212	-	1 092 742
	от возврата предоставленных займов, от продажи	4213	12 043	37 294 013
	долговых ценных бумаг (прав требования			
	денежных средств к другим лицам)			
	дивидендов, процентов по долговым финансовым	4214	5 408 810	4 592 879
	вложениям и аналогичных поступлений от долевого			
	участия в других организациях			
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(16 795 334)	(38 500 642)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием,	4221	(1 334)	(142)
	модернизацией, реконструкцией и подготовкой к			
	использованию внеоборотных активов			
	в связи с приобретением акций других организаций	4222	-	-
	(долей участия)			
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг	4223	(16 794 000)	(38 500 500)
	(прав требования денежных средств к другим			
	лицам), предоставление займов другим лицам			
	процентов по долговым обязательствам,	4224	-	-
	включаемым в стоимость инвестиционного актива			
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(11 374 481)	4 478 992
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	16 791 481	52 513 353
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых	4314	16 791 481	52 511 576
	ценных бумаг			
	сумма дивидендов, выплаченных в прошлых годах,		-	1 777
	но возвращенных в текущем из-за санкций			
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 1 квартал 2026 г.	За 1 квартал 2025 г.
	Платежи - всего	4320	(102 216)	(49 233 957)
	в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(102 216)	(132 739)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	(49 101 218)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	16 689 265	3 279 396
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(85 021)	1 120 799
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	102 857	23 085
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	24 558	1 142 950
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	6 722	(934)

Заместитель генерального директора по финансам и
международным проектам ПАО "ФосАгро"

(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)



(подпись)

Шарабайко Александр
(расшифровка подписи)

Эксперт фронт-офиса департамента по учету
московских и сбытовых компаний центра обслуживания
обособленного подразделения АО "Апатит" в городе

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенность от 22.03.2022г. №77АГ9231124)

(подпись)

Валенкова Елена Валентиновна
(расшифровка подписи)

25 мая 2026 г.

**ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О
ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Публичное акционерное общество «ФосАгро»

Оглавление

Раздел 1. Общая информация об Обществе.....	3
Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики	5
2.1 Основа представления информации в отчетности.....	5
2.2 Основные положения учетной политики.....	5
2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах	5
2.2.2 Нематериальные активы.....	5
2.2.3 Основные средства	7
2.2.4 Финансовые вложения	8
2.2.5 Запасы.....	8
2.2.6 Расходы будущих периодов.....	9
2.2.7 Доходы будущих периодов	9
2.2.8 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	9
2.2.9 Кредиты и займы полученные	10
2.2.10 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	11
Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики и корректировки, относящиеся к предыдущим периодам	12
Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса	13
4.1 Финансовые вложения	13
Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется, представлены в таблице «Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений».....	13
4.2 Дебиторская задолженность	16
4.3 Денежные средства и денежные эквиваленты	18
4.4 Прочие оборотные и внеоборотные активы	18
4.5 Капитал и резервы	19
4.6 Кредиты и займы	21
4.7 Кредиторская задолженность.....	25
4.8 Оценочные обязательства.....	27
4.9 Прочие обязательства	27
Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах	28
5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг	28
5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг	28
5.3 Прочие доходы и расходы.....	29
5.4 Прибыль на акцию.....	29
5.5 Расчеты по налогу на прибыль.....	30
Раздел 6. Прочие пояснения	31
6.1 Информация о связанных сторонах.....	31
6.2 Обеспечения выданные.....	35
6.3 Условные активы и обязательства.....	36
6.4 Информация по сегментам.....	36
6.5 События после отчетной даты	36
6.6 Политика в отношении управления рисками	36

Раздел 1. Общая информация об Обществе

Полное наименование Общества: Публичное акционерное общество «ФосАгро»

Сокращенное наименование Общества: ПАО «ФосАгро»

Юридический адрес Общества: 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

Почтовый адрес Общества: 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

ИНН: 7736216869

КПП: 997550001

ОГРН: 1027700190572

Дата государственной регистрации Общества: 10.10.2001 г.

Обособленные подразделения Общества:

по состоянию на 31.03.2026 г. отсутствуют.

Основные виды экономической деятельности:

Деятельность холдинговых компаний.

Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:

на 31.03.2026 года – 55 чел.;

на 31.12.2025 года – 58 чел.;

на 31.12.2024 года – 59 чел.

Органы управления Общества:

Общее Собрание акционеров

Совет директоров

Коллегиальный исполнительный орган – Правление

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Генеральный директор Общества:

Гильгенберг Александр Александрович (осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа Общества с 09.07.2025г.).

Рыбников Михаил Константинович (осуществлял полномочия единоличного исполнительного органа Общества с 11.03.2022г. по 08.07.2025г.).

Главный бухгалтер Общества:

С 01.07.2021г. ведение бухгалтерского учета передано организации АО «Апатит» в соответствии с договором № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г.

В период с 01.01.2026г. по 31.03.2026г. (ровно как и в период с 01.01.2025г. по 31.12.2025г.) действующий состав членов Совета директоров, Правления и ревизионной комиссии избирался Общим собранием акционеров. Члены совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии – физические лица, резиденты РФ.

Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики

2.1 Основа представления информации в отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована в соответствии с федеральными стандартами и Учетной политикой Общества на 2026 год, утвержденной приказом от 30.12.2025 г. № 46.

Данные бухгалтерской отчетности приводятся в тысячах рублей.

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства, расходы/доходы будущих периодов отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

2.2 Основные положения учетной политики

2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

Активы и обязательства отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату:

- на 31.03.2026г. за 1 долл. США – 81,2955 руб., за 1 евро – 93,4369 руб., за 1 юань – 11,7439 руб.
- на 31.12.2025г. за 1 долл. США – 78,2267 руб., за 1 евро – 92,0938 руб., за 1 юань – 11,1592 руб., за 1 сом – 89,4861 руб.
- на 31.12.2024 г. за 1 долл. США – 101,6797 руб., за 1 евро – 106,1028 руб., за 1 юань – 13,4272 руб., за 1 сом – 11,6874 руб.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату), выраженные в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащие оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.2.2 Нематериальные активы

Единицей бухгалтерского учета НМА является инвентарный объект, которым признается совокупность прав, возникающих в соответствии с договорами либо иными документами, подтверждающими существование у Компании прав на такой актив.

Объект принимается к бухгалтерскому учету в качестве НМА, если он характеризуется одновременно следующими признаками:

- а) не имеет материально-вещественной формы;
- б) предназначен для использования Компанией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд;
- в) предназначен для использования организацией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- г) способен приносить Компании экономические выгоды (доход) в будущем, на получение которых Компания имеет право (в частности, в отношении такого актива у Компании при его

приобретении (создании) возникли исключительные права, права в соответствии с лицензионными договорами либо иными документами, подтверждающими существование права на такой актив) и доступ иных лиц к которым Компания способна ограничить;

д) может быть выделен (идентифицирован) из других активов или отделен от них;

е) стоимостью более 100 000 рублей.

В составе НМА не учитываются активы, если их стоимость менее 100 тыс. руб. за единицу, без учета НДС (далее – малоценные НМА). Затраты по созданию и приобретению малоценных НМА признаются расходами периода, в котором завершены капитальные вложения, связанные с приобретением, созданием этих активов, и учитываются на забалансовом счете 012.

Переоценка групп однородных НМА Компанией не осуществляется.

Стоимость объектов нематериальных активов с определенным сроком полезного использования ежемесячно погашается посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования.

В бухгалтерском учете амортизация НМА исчисляется линейным способом. Подлежащая амортизации стоимость объекта НМА погашается равномерно в течение всего СПИ этого объекта. При этом сумма амортизации за отчетный период определяется, как отношение разности между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта НМА к величине оставшегося СПИ данного объекта.

Сроки полезного использования объекта НМА определяются, исходя из:

а) срока действия прав Компании на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;

б) срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;

в) ожидаемого периода использования объекта НМА с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства Компании в отношении использования такого объекта;

г) ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием НМА;

д) СПИ иного актива, с которым объект НМА непосредственно связан (например, СПИ материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);

е) других факторов, влияющих на использование объекта НМА Компанией.

В случае отсутствия в приемо-сдаточной документации информации о СПИ использования НМА срок устанавливается, исходя из периода, на протяжении которого объект приносит прибыль (выгоду), что подтверждается приказом Компании об установлении СПИ.

Ликвидационная стоимость объекта НМА считается равной нулю, за исключением случаев, когда:

а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у Компании объект НМА в конце срока его полезного использования;

б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;

в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

2.2.3 Основные средства

Объектом ОС считается актив, характеризующийся одновременно следующими признаками:

- имеет материально-вещественную форму;
- предназначен для использования Компанией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для охраны окружающей среды, для предоставления за плату во временное пользование (сдачи в аренду), для управленческих нужд;
- предназначен для использования Компанией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- способен приносить Компании экономические выгоды (доход) в будущем;
- стоимостью более 100 000 рублей.

Активы стоимостью менее 100 тыс. руб. учитываются в составе запасов как малоценное оборудование и инвентарь, их стоимость списывается на расходы в периоде передачи в эксплуатацию.

Самостоятельными инвентарными объектами признаются также существенные по величине затраты Общества на проведение капитального ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов ОС с частотой более 12 мес. или более обычного операционного цикла, превышающего 12 мес. Затраты на ремонт, соответствующие критериям признания в качестве внеоборотных активов, признаются существенными, если их стоимость превышает 100 тыс. руб.

Стоимость ОС погашается посредством амортизации. Начисление амортизации производится линейным способом, равномерно в течение всего срока полезного использования этого объекта.

Начисление амортизационных отчислений по объекту ОС:

- ☐ начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете;
- ☐ прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Сроком полезного использования считается период, в течение которого использование объекта ОС будет приносить экономические выгоды.

СПИ объектов основных средств может быть изменен после реконструкции, модернизации, а также в случае изменения условий использования, существенно влияющих на срок их полезного использования.

В случае прекращения использования объекта ОС данный объект подлежит переводу в состав долгосрочных активов к продаже.

Компания проверяет ОС на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Согласно ФСБУ 6/2020 элементы амортизации объектов основных средств подлежат проверке на соответствие условиям использования этого объекта. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам проверки при необходимости принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации.

Переоценка объектов ОС Компанией не осуществляется.

2.2.4 Финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета ценных бумаг признается каждая приобретенная ценная бумага. Единицей бухгалтерского учета для финансовых вложений в виде займов и вкладов признается каждый предоставленный заём и внесенный вклад.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, показываются в Бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости, за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения классифицируются, как долгосрочные и краткосрочные, в зависимости от срока, в течение которого Компания намерена получать экономические выгоды от финансовых вложений.

К долгосрочным относятся финансовые вложения, экономические выгоды от владения которыми Компания намерена получать в течение срока, превышающего 1 год после отчетной даты.

Остальные финансовые вложения классифицируются, как краткосрочные.

По долгосрочным займам, выданным по ставке ниже учетной ставки ЦБ РФ, Компания составляет расчет их оценки по дисконтированной стоимости (п. 23 ПБУ 19/02). В качестве ставки дисконтирования используется средневзвешенная процентная ставка по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям, опубликованная в последнем статистическом бюллетене Банка России на момент заключения договора. Расчет оценки по дисконтированной стоимости займов выданных отражается в бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями МСФО (IFRS9). По предоставленным займам, выданным по ставке выше ставки рефинансирования ЦБ РФ, а также по краткосрочным займам их дисконтированная стоимость не рассчитывается.

Компания осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений в обязательном порядке ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Компания по состоянию на соответствующую отчетную дату проводит корректировку рыночной стоимости по всем финансовым вложениям, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Компанией, исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы.

2.2.5 Запасы

Единицей бухгалтерского учета запасов является номенклатурный номер.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

При отпуске запасов (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится по себестоимости первых по времени приобретения материально-производственных запасов (способ ФИФО).

Способ списания ТЗР или отклонений в стоимости материалов (по отдельным видам или группам материалов) осуществляется путем включения в стоимость запасов и списания непосредственно в стоимости материалов.

При составлении годовой бухгалтерской отчетности запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов, а именно предполагаемая цена, по которой запасы могут быть проданы (в том виде, в котором организация обычно продает запасы), за вычетом предполагаемых затрат, необходимых для завершения производства и переработки запасов, подготовки их к продаже и осуществления продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов.

2.2.6 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Компанией в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам:

- платежи за полученное Компанией право пользования результатами интеллектуальной деятельности или средствами индивидуализации, производимые в виде фиксированного разового платежа;
- дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением займа (кредита);
- другие объекты расходов будущих периодов.

Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Если условиями договора предусмотрен опцион, на дату наступления которого у Компании нет права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на 12 месяцев после окончания договора, то окончанием срока действия займа (кредита) для признания расходов будущих периодов признается дата опциона.

2.2.7 Доходы будущих периодов

ДБП учитываются на счете 98 «Доходы будущих периодов» по их видам и списываются равномерно в течение срока, к которому эти доходы относятся.

ДБП отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Доходы будущих периодов».

Дополнительное вознаграждение, непосредственно связанное с выпуском собственных облигаций, признается в доходах равномерно в течение срока их обращения (МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты», приложение А, МСФО IFRS 13 «Оценка справедливой стоимости», п.2). Таким доходом, например, является превышение цены размещения облигации на бирже над ее номинальной стоимостью.

2.2.8 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

В качестве денежных эквивалентов Компанией квалифицируются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости:

- депозитные вклады до востребования,
- депозитные вклады, размещенные на срок не более 3-х месяцев.

Для целей составления ОДДС денежными потоками не являются:

- а) платежи денежных средств, связанные с инвестированием их в денежные эквиваленты;
- б) поступления денежных средств от погашения денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов);
- в) валютно-обменные операции (за исключением потерь или выгод от операции);
- г) обмен одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты (за исключением потерь или выгод от операции);
- д) иные аналогичные платежи организации и поступления в организацию, изменяющие состав денежных средств или денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму, в том числе получение наличных со счета в банке, перечисление денежных средств с одного счета организации на другой счет этой же организации.

Косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены Компанией в ОДДС «свернуто».

Сведения о движении денежных средств Общества представлены в валюте РФ.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

2.2.9 Кредиты и займы полученные

Объектом бухгалтерского учета кредитов и займов является каждый заключенный договор.

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору);
- дополнительные расходы по займам (кредитам).

Расходы по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором они произведены, и являются прочими расходами, подлежащими отнесению на финансовый результат Общества, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Задолженность Компании по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на:

- краткосрочную - задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев;
- долгосрочную - задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев.

По договорам с опционом обязательство классифицируется как краткосрочное, если на дату окончания отчетного периода у Компании отсутствует право отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода (п. 69 МСФО 1).

Порядок признания процентов, дисконта по облигациям:

Начисленные проценты и (или) дисконт по облигации отражаются организацией-эмитентом в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления, или равномерно в течение срока действия договора займа.

Расходы Компании, связанные с досрочным погашением облигаций по оферте по цене выше номинальной стоимости, признаются в бухгалтерском учете в составе прочих расходов в отчетном периоде их возникновения.

Кредиты и займы отражаются в Бухгалтерском балансе в составе долгосрочных или краткосрочных обязательств в зависимости от срока обращения (погашения).

2.2.10 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Компанией создается оценочное обязательство по годовым бонусам с учетом сумм страховых взносов. В течение финансового года указанное оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете ежемесячно в размере 1/12 от суммы плана по годовому вознаграждению и корректируется на фактически выплаченные бонусы по итогам текущего финансового года. В конце финансового года Компания инвентаризирует сальдо расчетов по оценочному обязательству по годовым бонусам и, при необходимости, корректирует оценочное обязательство на отчетную дату.

Компания отражает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства по неиспользованным отпускам. Резерв формируется с учетом суммы оплаты неиспользованных отпусков и суммы страховых взносов.

Условные обязательства и условные активы в случае наличия таковых не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

2.2.11 Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская и кредиторская задолженность по выданным и полученным авансам отражается в бухгалтерской отчетности с учетом сумм НДС, входящего в сумму аванса.

В Бухгалтерском балансе дебиторская задолженность, которая признана сомнительной, приводится в оценке «нетто», т.е. за вычетом резерва по сомнительным долгам, числящегося на счете 63 «Резервы по сомнительным долгам». В пассиве Бухгалтерского баланса сумма образованного резерва не отражается.

2.2.12 Признание доходов в виде дивидендов

Дивиденды отражаются в составе выручки на дату решения акционеров (участников) о выплате дивидендов, в сумме, причитающейся к выплате, за минусом налога на прибыль, подлежащего удержанию налоговым агентом.

2.2.13 Признание расходов

Все понесенные расходы от обычных видов деятельности, в т. ч. и общехозяйственные, связаны с осуществлением основных видов деятельности Общества – участие в капитале компаний и предоставление за плату прав пользования товарным знаком, в отчете о финансовых результатах в управленческие расходы Компанией не выделяются.

Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики и корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

По состоянию на 31.03.2026г. изменения в учетную политику, утвержденную приказом от 30.12.2025 г. № 46, не вносились. В бухгалтерской отчетности за 1-й квартал 2026 года отсутствуют корректировки, относящиеся к предыдущим периодам.

Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса

4.1 Финансовые вложения

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется, представлены в таблице «Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений».

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период							На конец периода	
		Перво-начальная стоимость	Накоплен-ная корректн-ровка	Поступило	Списано		Перекласси-фицировано финансовых вложений по срокам погашения	Текущей рыночной стоимости / резерва под обесценение	Изменение перво-начальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, в связи с изменением курса иностранной валюты	Прочие изменения (доходы/расходы по амортизации дисконта, признанного по займам, выданным на нерыночных условиях)	Перво-начальная стоимость	Накоплен-ная корректн-ровка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Долгосрочные финансовые вложения - всего	за 1 кв. 2026г.	130 752 197	-	16 794 000	-	-	(3 409)	27	3 886 188	763	151 429 766	-
	за 2025г.	147 250 693	(7 622 597)	79 976 243	(24 542 138)	7 622 597	(56 748 098)	4	(15 186 741)	2 234	130 752 197	-
	в том числе:											
Вклады в уставные (складочные) капиталы	за 1 кв. 2026г.	527 154	-	-	-	-	-	-	-	-	527 154	-
	за 2025г.	527 154	-	-	-	-	-	-	-	-	527 154	-
	в том числе:											
дочерних и зависимых обществ	за 1 кв. 2026г.	527 154	-	-	-	-	-	-	-	-	527 154	-
	за 2025г.	527 154	-	-	-	-	-	-	-	-	527 154	-
	за 1 кв. 2026г.	52 098 494	-	-	-	-	-	27	-	-	52 098 521	-
Акции	за 2025г.	61 012 419	(7 622 597)	-	(8 913 929)	7 622 597	-	4	-	-	52 098 494	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
В том числе:												
Дочерних и зависимых обществ	за I кв. 2026г.	52 098 314	-	-	-	-	-	-	-	-	52 098 314	-
	за 2025г.	52 098 314	-	-	-	-	-	-	-	-	52 098 314	-
Предоставленные займы	за I кв. 2026г.	78 126 549	-	16 794 000	-	-	(3 409)	-	3 886 188	763	98 804 091	-
	за 2025г.	85 711 120	-	79 976 243	(15 628 209)	-	(56 748 098)	-	(15 186 741)	2 234	78 126 549	-
В том числе:												
Дочерним и зависимым обществам	за I кв. 2026г.	78 112 960	-	16 794 000	-	-	-	-	3 886 188	-	98 793 148	-
	за 2025г.	85 692 008	-	79 975 993	(15 628 209)	-	(56 740 091)	-	(15 186 741)	-	78 112 960	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	за I кв. 2026г.	155 890 267	-	-	(3 413)	-	3 409	-	584 700	869	156 475 832	-
	за 2025г.	119 983 882	(10 000)	26 278 250	(45 564 603)	10 000	56 748 098	-	(1 555 240)	(120)	155 890 267	-
В том числе:												
Вклады в уставные (складочные) капиталы / акции	за I кв. 2026г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	за I кв. 2026г.	155 890 267	-	-	(3 413)	-	3 409	-	584 700	869	156 475 832	-
	за 2025г.	119 983 882	(10 000)	26 278 250	(45 564 603)	10 000	56 748 098	-	(1 555 240)	(120)	155 890 267	-
В том числе:												
Дочерним и зависимым обществам	за I кв. 2026г.	155 840 132	-	-	-	-	-	-	584 700	-	156 424 832	-
	за 2025г.	119 944 377	-	26 253 000	(45 542 096)	-	56 740 091	-	(1 555 240)	-	155 840 132	-
Итого	за I кв. 2026г.	286 642 464	-	16 794 000	(3 413)	-	-	27	4 470 888	1 632	307 905 598	-
	за 2025г.	267 234 575	(7 632 597)	106 254 493	(70 106 741)	7 632 597	-	4	(16 741 981)	2 114	286 642 464	-

При отражении в учете операций продажи акций компании RuteFert Limited использован ранее созданный резерв под обесценение финансовых вложений в размере – 7 622 597 тыс. рублей.

При отражении в учете операций по списанию дебиторской задолженности АНО «АИР» в связи с ликвидацией должника, использован ранее созданный резерв под обесценение финансовых вложений в размере – 10 000 тыс. рублей.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за I квартал 2026 год

Балансовая стоимость финансовых вложений Общества в акции/доли дочерних и зависимых компаний на соответствующие отчетные даты составляет:

Наименование	тыс. руб.		
	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Дочерние компании			
АО «Апатит»	52 078 304	52 078 304	52 078 304
ООО «ФосАгро-Регион»	84 992	84 992	84 992
АО «НИУИФ»	1 913	1 913	1 913
ООО «РБЦ ФосАгро»	600	600	600
ООО «ФосАгро-Сервис»	270 000	270 000	270 000
ООО «Торговый дом ФосАгро»	10	10	10
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	30 000	30 000	30 000
ООО «Смарт Балк Терминал»	130 993	130 993	130 993
Зависимые компании			
ООО "ВЦ ТИМИРЯЗЕВ"	10 560	10 560	10 560
ОАО «Солигаличский известковый комбинат»	8 519	8 519	8 519
АО «Гипроруда»	4 984	4 984	4 984
Прочие			
ООО «ПАНА»	4 578	4 578	4 578
АО "ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ "ДРОФА"	15	15	15
ПАО «Акрон»	207	180	177
Purefert Limited	-	0**	1 291 332*
ИТОГО:	52 625 675	52 625 648	53 916 977

*В балансе стоимость акций по компании Purefert Limited отражена за минусом созданного резерва в размере 7 622 597 тыс. руб.

**Акции компании PureFert Limited реализованы 31.03.2025г.

4.2 Дебиторская задолженность

Наличие и движение Дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			Переклас-сифициро-вано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	Процен-ты, штрафы и иные начис-ления	погашено	на расходы	восста-новление резерва			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 1 кв. 2026г.	111 089	-	121 888	-	(80 279)	-	-	(5 474)	147 224	-
	За 2025г.	173 545	(3 456)	102 569	-	(165 025)	-	3 456	-	111 089	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 1 кв. 2026г.	409 723	-	635 815	-	(406 519)	-	-	-	639 019	-
	За 2025г.	318 228	-	406 519	-	(315 024)	-	-	-	409 723	-
Расчеты по налогам и сборам	За 1 кв. 2026г.	125 036	-	232 000	-	(124 830)	(2)	-	-	232 204	-
	За 2025г.	14 812	-	125 036	-	(14 812)	-	-	-	125 036	-
Расчеты с подотчетными лицами	За 1 кв. 2026г.	8 719	-	1 579	-	(1 991)	-	-	-	8 307	-
	За 2025г.	8 273	-	8 719	-	(8 273)	-	-	-	8 719	-
Расчеты с персоналом по прочим операциям	За 1 кв. 2026г.	12 389	-	15	-	(50)	-	-	1 653	14 007	-
	За 2025г.	11 320	-	1 069	-	-	-	-	-	12 389	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 1 кв. 2026г.	30 999	-	-	-	(8 332)	-	-	3 821	26 488	-
	За 2025г.	760 394	(727 294)	14 130	-	(743 525)	-	727 294	-	30 999	-
Расчеты по принятым дивидендам и процентам по краткосрочным договорам займа	За 1 кв. 2026г.	26 575 453	-	4 237 420	-	(3 171 889)	-	-	-	27 640 984	-
	За 2025г.	5 622 355	(922)	25 943 580	-	(4 990 482)	-	922	-	26 575 453	-
НДС по авансам выданным	За 1 кв. 2026г.	-	-	404	-	-	-	-	-	404	-
	За 2025г.	1 682	-	-	-	(1 682)	-	-	-	-	-
Итого дебиторская задолженность	За 1 кв. 2026г.	27 273 408	-	5 229 121	-	(3 793 890)	(2)	-	-	28 708 637	-
	За 2025г.	6 910 609	(731 672)	26 601 622	-	(6 238 823)	-	731 672	-	27 273 408	-

На основании истечения сроков исковой давности в соответствии со ст. 196 ГК РФ в 2025г. списана за счет ранее созданных резервов дебиторская задолженность в сумме:

- 727 294 тыс. руб. по выплате ПАО "ФосАгро" действительной стоимости его доли в уставном капитале ООО "ФосАгро-Украина" в результате выхода ПАО "ФосАгро" из состава участников указанного общества;

- 3 456 тыс. руб. аванс за аналитические работы компании Fitch Ratings CIS Ltd.

Ввиду ликвидации юридического лица в связи с завершением конкурсного производства в деле о несостоятельности/банкротстве в 2025г. списана за счет ранее созданных резервов дебиторская задолженность в сумме:

- 922 тыс. руб. проценты по займу АНО «АИР».

4.3 Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств

Наименование показателя	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
1	2	3	4
Средства на расчетных счетах	14 204	91 705	11 434
Средства на валютных счетах	743	723	1 450
Средства на специальных счетах в банках	9 610	10 429	10 201
Итого денежных средств	24 558	102 857	23 085
Депозиты	-	-	-
Итого эквиваленты денежных средств	-	-	-
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств	24 558	102 857	23 085

4.4 Прочие оборотные и внеоборотные активы

Состав прочих оборотных и внеоборотных активов

Наименование показателя	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
1	2	3	4
Прочие внеоборотные активы	4 573 416	3 250 630	2 653 247
в том числе:			
Расходы будущих периодов (долгосрочные) - расходы на привлечение заемных средств	212 073	261 653	232 691
Расчеты по процентам по договорам займа (долгосрочные)	4 343 729	2 961 391	2 392 437
Расчеты по предоставленным займам долгосрочные	17 614	27 586	28 119
Прочие оборотные активы	300 237	348 376	239 465
в том числе:			
Расходы будущих периодов (краткосрочные) - расходы на привлечение заемных средств	286 883	340 635	231 191
Прочие расходы будущих периодов	13 354	7 741	8 274

4.5 Капитал и резервы

Учредительные документы, регламентирующие деятельность Общества:

Устав Общества, утвержден решением общего собрания акционеров от 29.07.2016г. (протокол внеочередного общего собрания акционеров б/н от 01.08.2016г.), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 15.08.2016г. с изменениями внесенными решением общего собрания акционеров от 16.01.2017г. (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 19.01.2017г.), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 02.02.2017г. и решением общего собрания акционеров от 02.10.2017г. (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 05.10.2017г.), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 18.10.2017г.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.03.2026г. оплачен полностью и составляет 323 750 тыс. рублей.

Уставный капитал Общества состоит из номинальной стоимости 129 500 000 обыкновенных именных бездокументарных акций, размещенных Компанией. Номинальная стоимость каждой обыкновенной именной бездокументарной акции Общества - 2 рубля 50 копеек, государственный регистрационный номер 1-02-06556-А от 14.02.2012г., международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) RU000A0JRK78.

Количество собственных акций, принадлежащих обществу – 0 шт., количество объявленных акций – 0 шт. Количество размещенных акций на 31.03.2026г. и 31.12.2025г. составило 129 500 000 шт. и 129 500 000 шт. соответственно. Размещенные акции предоставляют следующие права: право на получение дивидендов, участие в общих собраниях акционеров (голосование) и часть имущества при ликвидации.

Количество размещенных акций, принадлежащих дочерним обществам или иным связанным сторонам – 56 536 562 шт.

В соответствии с пунктом 5.1. Устава Компания вправе дополнительно размещать 994 977 080 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 2 рубля 50 коп. каждая, общей номинальной стоимостью 2 487 442 тыс. рублей (объявленные обыкновенные акции).

Основными акционерами Компании по состоянию на 31.03.2026г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штук) количество	Доля от всех размещенных акций (%)
Преобладающие хозяйственные общества	56 536 562	43,66
Прочие акционеры – юридические лица	12 460 881	9,62
Прочие акционеры – физические лица	396 385	0,31
Номинальные держатели	60 106 172	46,41
Итого:	129 500 000	100,00

Дивиденды, объявленные и выплаченные Компанией акционерам

За 3 месяца 2026 года решений о распределении дивидендов в пользу акционеров не выносилось.

В 1-м квартале 2026 года перечислен налог на прибыль с дивидендов юридических лиц в сумме 102 194 тыс. руб. с повторных выплат из ранее возвращенных и уплаченных дивидендов в декабре 2025 года.

Сумма не востребованных в установленный законодательством срок дивидендов (распределение по решениям ГОСА от 24.03.2023г.) списана путем их восстановления в составе нераспределенной прибыли в сумме 3 564 965 тыс. руб. (приказ №13 от 30.03.2026г.).

В 2025 году сумма объявленных дивидендов составила 46 620 000 тыс. руб., сумма выплаченных дивидендов составила 46 306 194 тыс. руб., кроме того, уплачен налог на прибыль с дивидендов в размере 291 843 тыс. руб. и НДФЛ с дивидендов в сумме 21 340 тыс. руб.

В 2024 году сумма объявленных дивидендов составила 71 484 000 тыс. руб., сумма выплаченных дивидендов составила 71 360 380 тыс. руб., в т.ч. перечисленный налог на прибыль с дивидендов - 345 347 тыс. руб. и НДФЛ - 41 235 тыс. руб.

Реестродержатель Общества:

Наименование реестродержателя: Акционерное общество «РЕЕСТР»

Резервный капитал

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 15% от уставного капитала Общества, по состоянию на 31.03.2026 г. сформирован полностью.

Добавочный капитал

Добавочный капитал сформирован в 2013 году за счет доп. эмиссии собственных акций на сумму 6 831 631 тыс. руб.

4.6 Кредиты и займы

Характеристики кредитов и займов

в тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.03.2026 г.				Сумма задолженности	
	Сумма основного долга	Дата погашения по условиям договора	Способ погашения*	Валюта обязательства	На 31.12.2025 г.	На 31.12.2024 г.
1	2	3	4	5	6	7
Займы	9 473 365	х	х	х	9 115 757	26 397 575
в т.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 21.01.2020г.)	х	2025 год	В	долл. США	0	14 548 840
в т.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 14.09.2021г.)	9 473 365	2028 год	В	долл. США	9 115 757	11 848 735
Облигации	250 055 121	х	х	х	226 463 516	187 304 495
в т.ч. Облигация (серия БО-П01, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	20 000 000	2026 год	В	рубли	20 000 000	20 000 000
в т.ч. Облигация (серия БО-02-01, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	х	2026 год	А	рубли	0	20 000 000
в т.ч. Облигация (серия БО-02-01, номинал 1 шт - 1 000 руб.) доп. выпуск	30 371 791	2029 год***	А	рубли	30 371 791	х
в т.ч. Облигация (серия БО-П02, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	35 000 000	2026 год	В	рубли	35 000 000	35 000 000
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-02, номинал 1 шт. - 1 000 CNY)	11 743 900	2026 год	В	юани	11 159 200	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-П01-CNY, номинал 1 шт. - 1 000 CNY)	23 487 800	2026 год	В	юани	22 318 400	26 854 400
в т.ч. Облигация (выпуск БО-П01-USД, номинал 1 шт. - 100 USD)	8 129 550	2029 год	В	долл. США	7 822 670	10 167 970
в т.ч. Облигация корпоративная (4-01-06556-А от 29 июня 2023 г.) 3025-Д**	х	2025 год	В	долл. США	0	36 291 010
в т.ч. Облигация корпоративная (4-02-06556-А от 29 июня 2023 г.) 3028-Д**	31 174 385	2028 год	В	долл. США	29 997 593	38 991 115
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-03), номинал 1шт - 1000 USD	20 323 875	2027 год	В	долл. США	19 556 675	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-03), номинал 1шт - 1000 USD доп. выпуск	31 884 095	2027 год	В	долл. США	30 680 512	х

1	2	3	4	5	6	7
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-04), номинал 1шт - 1000 USD	20 323 875	2028 год	В	долл. США	19 556 675	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-05), номинал 1шт - 1000 CNY	17 615 850	2029 год	В	юани	х	х
Всего заемных средств	259 528 486	х	х	х	235 579 273	213 702 070

* А - периодическое погашение;

Б - погашение в конце срока всех процентов и основной суммы;

В - периодические выплаты процентов с погашением основной суммы в конце срока;

Г - прочие способы

** Компанией размещены бездокументарные процентные неконвертируемые заменяющие облигации в пользу держателей еврооблигаций, выпущенных RhosAgro Bond Funding Limited:

- облигации серии 3O25-Д в обмен на еврооблигации ISIN XS2099039542, дата размещения 19.07.2023г.;

- облигации серии 3O28-Д в обмен на еврооблигации ISIN XS2384719402, дата размещения 21.07.2023г.

***По облигациям выпуска БО-02-01 предусмотрен опцион на предъявление биржевых облигаций к выкупу Эмитентом 17.11.2026г. с возможностью их последующего обращения.

Наличие и движение кредитов и займов

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Изменения за период					Курсовая разница / переоценка	Остаток на конец периода
			Поступление / рекласс	Начисление процентов	Погашение сумм основного долга/ рекласс	Погашение процентов / купона	Перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства - всего	за 1 кв. 2026г.	116 729 882	16 794 000	-	-	-	-	5 401 113	138 924 995
	за 2025 г.	162 862 220	124 910 182	-	(30 074 205)	-	(119 655 091)	(21 313 224)	116 729 882
в том числе:									
Займы	за 1 кв. 2026г.	9 115 757	-	-	-	-	-	357 607	9 473 364
	за 2025 г.	11 848 735	-	-	-	-	-	(2 732 978)	9 115 757
Облигации	за 1 кв. 2026г.	107 614 125	16 794 000	-	-	-	-	5 043 506	129 451 631
	за 2025 г.	151 013 485	124 910 182	-	(30 074 205)	-	(119 655 091)	(18 580 246)	107 614 125

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочные заемные средства - всего	за I кв. 2026г.	120 519 682	-	5 525 165	-	(5 369 343)	-	1 789 541	122 465 045
	за 2025 г.	53 013 234	188 969	24 591 472	(49 101 218)	(25 158 267)	119 655 091	(2 669 599)	120 519 682
в том числе:									
Займы	за I кв. 2026г.	0	-	-	-	-	-	-	0
	за 2025 г.	14 548 840	-	-	(14 023 469)	-	-	(525 371)	0
Облигации	за I кв. 2026г.	118 849 391	-	-	-	-	-	1 754 100	120 603 491
	за 2025 г.	36 291 010	-	-	(35 077 749)	-	119 655 091	(2 018 961)	118 849 391
Проценты по краткосрочным займам	за I кв. 2026г.	0	-	-	-	-	-	-	0
	за 2025 г.	193 519	-	27 402	-	(213 858)	-	(7 063)	0
Купон по облигациям	за I кв. 2026г.	1 601 163	-	5 466 143	-	(5 242 095)	-	26 080	1 851 291
	за 2025 г.	1 890 012	188 969	24 313 678	-	(24 690 139)	-	(101 357)	1 601 163
Проценты по долгосрочным займам	за I кв. 2026г.	69 128	-	59 022	-	(127 248)	-	9 361	10 263
	за 2025 г.	89 853	-	250 392	-	(254 270)	-	(16 847)	69 128
Итого заемных средств	за I кв. 2026г.	237 249 564	16 794 000	5 525 165	-	(5 369 343)	-	7 190 654	261 390 040
	за 2025 г.	215 875 454	125 099 151	24 591 472	79 175 423	(25 158 267)	-	(23 982 823)	237 249 564

4.7 Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		списано		переквалифици- цировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за I кв. 2026г.	11 441 254	333 199	-	(297 643)	(3 564 965)	-	7 911 845
	за 2025г.	20 625 201	312 125	-	(1 646 299)	(7 849 773)	-	11 441 254
В том числе								
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	за I кв. 2026г.	118 621	158 594	-	(110 504)	-	-	166 711
	за 2025г.	60 691	118 621	-	(60 691)	-	-	118 621
Расчеты по налогам и сборам	за I кв. 2026г.	128 085	113 732	-	(128 085)	-	-	113 732
	за 2025г.	660 051	128 085	-	(660 051)	-	-	128 085
В том числе								
Налог на доходы физических лиц	за I кв. 2026г.	-	1 408	-	-	-	-	1 408
	за 2025г.	3 408	-	-	(3 408)	-	-	-
Налог на добавленную стоимость	за I кв. 2026г.	26 939	112 324	-	(26 939)	-	-	112 324
	за 2025г.	55 394	26 939	-	(55 394)	-	-	26 939

1	2	3	4	5	6	7	8	9
<i>Налог на прибыль</i>	за I кв. 2026г.	101 146	-	-	(101 146)	-	-	-
	за 2025г.	601 249	101 146	-	(601 249)	-	-	101 146
Расчеты по страховым взносам	за I кв. 2026г.	19 564	18 293	-	(19 564)	-	-	18 293
	за 2025г.	76 661	19 564	-	(76 661)	-	-	19 564
Расчеты с персоналом по оплате труда	за I кв. 2026г.	22 374	25 338		(22 374)			25 338
	за 2025г.	26 214	22 374	-	(26 214)	-	-	22 374
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	за I кв. 2026г.	11 134 875	-	-	(22)	(3 564 965)	-	7 569 888
	за 2025г.	19 779 395	5 746	-	(800 493)	(7 849 773)	-	11 134 875
Расчеты с подотчетными лицами	за I кв. 2026г.	37	11	-	(37)	-	-	11
	за 2025г.	78	37	-	(78)	-	-	37
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	за I кв. 2026г.	17 057	17 231	-	(17 057)	-	-	17 231
	за 2025г.	22 105	17 057	-	(22 105)	-	-	17 057
Расчеты с покупателями и заказчиками	за I кв. 2026г.	-	-	-	-	-	-	-
	за 2025г.	6	-	-	(6)	-	-	-
НДС, при исполнении обязанностей налогового агента	за I кв. 2026г.	641	-	-	-	-	-	641
	за 2025г.	-	641	-	-	-	-	641

По состоянию на 31.03.2026г. и на 31.12.2025г. просроченные обязательства отсутствуют.

4.8 Оценочные обязательства

Наличие оценочных обязательств

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочное обязательство по неиспользованным отпускам	за 1 кв. 2026 г.	91 008	33 198	(9 688)	-	114 518
	за 2025 г.	99 256	77 485	(85 733)	-	91 008
Оценочное обязательство по невыплаченным премиям, бонусам	за 1 кв. 2026 г.	519 398	248 474	(493 952)	-	273 920
	за 2025 г.	429 817	1 064 035	(974 454)	-	519 398
Всего	за 1 кв. 2026 г.	610 406	281 672	(503 640)	-	388 438
	за 2025 г.	529 073	1 141 520	(1 060 187)	-	610 406

4.9 Прочие обязательства

Наличие прочих обязательств

Наименование показателя	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
1	2	3	4
Прочие обязательства, строка 1450 – Доходы будущих периодов - доходы от размещения облигаций (долгосрочные)	128 853	196 670	-
Доходы будущих периодов, строка 1530 - доходы от размещения облигаций (краткосрочные)	275 036	275 036	-
Всего	403 889	471 706	-

Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах

5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг

Наименование показателя	За 1 кв. 2026 г.	За 1 кв. 2025 г.
1	2	3
Выручка от продажи основной продукции, товаров, работ, услуг	2 022 929	22 647 766
в том числе:		
<i>дивиденды полученные</i>	1 499 850	22 299 904
<i>лицензионные платежи за предоставление прав пользования товарным знаком</i>	514 857	340 360
<i>прочая</i>	8 222	7 502

5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг

Наименование показателя	За 1 кв. 2026 г.	За 1 кв. 2025 г.
1	2	3
Себестоимость продаж основной продукции, товаров, работ, услуг	(1 229 456)	(966 684)

Расходы по обычным видам деятельности

Информация о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат:

Наименование показателя	За 1 кв. 2026 г.	За 1 кв. 2025 г.
1	2	3
Материальные затраты	(3 587)	(3 209)
Затраты на оплату труда	(522 297)	(424 491)
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	(99 554)	(76 187)
Амортизация	(3 333)	(5 412)
Командировочные расходы	(167 873)	(45 944)
Аренда	(66 601)	(59 705)
Аудиторские услуги	(593)	(28 833)
Информационно-консультационные услуги	(20 359)	(19 793)
Расходы на рекламу	(23 028)	(67 529)
Аренда транспорта	(51 485)	(36 763)
Физическая охрана объекта	(84 383)	(82 782)
Юридические услуги	(94 980)	(11 417)
Прочие затраты	(91 383)	(104 619)
Итого расходов по обычным видам деятельности	(1 229 456)	(966 684)

5.3 Прочие доходы и расходы

Существенные виды прочих доходов и расходов представляют собой:

Наименование показателя	За 1 кв. 2026 г.	За 1 кв. 2025 г.
1	2	3
Прочие доходы:	74 168	7 351 051
в том числе:		
курсовая разница	-	6 253 977
доход от продажи акций Purefert Limited	-	1 092 742
Прочие расходы:	(2 812 344)	(1 611 337)
в том числе:		
расход от продажи акций Purefert Limited	-	(1 291 347)
курсовая разница	(2 482 383)	

Следующие виды прочих доходов и расходов отражены в отчете о финансовых результатах «свернуто»:

Наименование показателя	Период	Доходы	Расходы	Итого
1	2	3	4	5
Отклонения курса продажи (покупки) иностранной валюты от официального курса	за 1 кв. 2026г.	2 100	(32)	2 068
	за 1 кв. 2025г.	299	(162)	137
Доходы (расходы) от продажи валюты	за 1 кв. 2026г.	8 953 818	(8 957 818)	(4 000)
	за 1 кв. 2025г.	-	-	-
Доходы (Расходы) по амортизации дисконта, признанного по займам, выданным на нерыночных условиях	за 1 кв. 2026г.	3 005	0	3 005
	за 1 кв. 2025г.	3 003	0	3 003
Расходы от выбытия финансовых вложений (в случае использования резерва)	за 1 кв. 2026г.	-	-	-
	за 1 кв. 2025г.	7 632 597	(7 632 597)	-
Курсовая разница	за 1 кв. 2026г.	12 216 524	(14 698 907)	(2 482 383)
	за 1 кв. 2025г.	17 643 980	(11 390 002)	6 253 978

5.4 Прибыль на акцию

Прибыль, приходящаяся на акцию, представляет собой

Наименование показателя	За 1 кв. 2026 г.	За 1 кв. 2025 г.
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	423 927	27 290 677
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	423 927	27 290 677
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года (тыс. шт.)	129 500	129 500
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	3,27	210,74

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

5.5 Расчеты по налогу на прибыль

За 1 квартал 2026 года налоговая база для исчисления налога на прибыль составила 608 494 тыс. руб., в 1 квартале 2025 года налоговая база для исчисления налога на прибыль была равна 2 390 499 тыс. руб.

На величину налога на прибыль оказали влияние:

- текущий налог на прибыль за 1 квартал 2026 года составил (152 124) тыс. руб. и прочий расход в размере (1 688) тыс. руб., за 1 квартал 2025 года составил (597 625) тыс. руб. и прочий расход в размере (1 006) тыс. руб.;
- отложенный налог на прибыль за 1 квартал 2026 года в сумме 414 914 тыс. руб. (за 1 квартал 2025 года – (1 534 436) тыс. руб.), в том числе обусловленный возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде в результате применения разных правил в бухгалтерском и налоговом учете.

Отложенные налоговые активы, признанные по накопленным налоговым убыткам, будут зачтены в соответствии с очередностью погашения сумм налоговых убытков в уменьшение налогооблагаемой базы в следующих отчетных периодах. Законодательством Российской Федерации срок переноса убытков на будущее не ограничен.

Руководством разработана стратегия по использованию вышеприведенного налогового убытка. При оценке возмещения налоговых убытков руководство принимает во внимание прогноз относительно будущей налогооблагаемой прибыли Общества и налоговую позицию Общества с целью подтверждения высокой вероятности того, что соответствующая налогооблагаемая прибыль будет получена, с учетом имеющихся в распоряжении Общества механизмов реструктуризации в целях реализации отложенных налоговых убытков. В течение 1 квартала 2026 года часть налогового убытка, в отношении которого ранее был признан отложенный налоговый актив на сумму 153 812 тыс. руб., была использована в уменьшение полученного за год налогооблагаемого дохода.

Расчет текущего налога на прибыль

Показатели	За 1 кв. 2026г.	За 1 кв. 2025г.
1	2	3
Прибыль (убыток) до налогообложения	156 072	29 423 744
Ставка налога на прибыль, %	25	25
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	39 018	7 355 936
Изменение отложенного налога на прибыль	414 914	(1 534 436)
Постоянный налоговый расход (доход)	(301 808)	(5 223 875)
Пересчет отложенных активов и обязательств по ставке 25%*	-	
Текущий налог на прибыль	152 124	597 625

Раздел 6. Прочие пояснения

6.1 Информация о связанных сторонах

Публичное акционерное общество «ФосАгро» (далее - ПАО «ФосАгро», Общество) является эмитентом ценных бумаг, допущенных к организованным торгам, который раскрывает информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах. В соответствии с пунктом 2 статьи 6.1. Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее – ФЗ-115) на Общество не распространяется обязанность, установленная статьей 6.1 ФЗ-115.

В то же время ПАО «ФосАгро» в целях исполнения требований ФЗ-115 своими дочерними обществами запрашивает информацию о бенефициарных владельцах у своих основных акционеров. На основании сведений, полученных от основных акционеров ПАО «ФосАгро», сообщаем, что у Общества отсутствует бенефициарный владелец в смысле, придаваемом этому определению ФЗ-115, т.е. физическое лицо, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) юридическим лицом либо имеет возможность контролировать его действия.

Адреса страниц в сети «Интернет», используемой ПАО «ФосАгро» для раскрытия информации:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=573>

<http://www.phosagro.ru/ori/item4157.php>

Полный перечень аффилированных лиц Общества по состоянию на соответствующие отчетные даты размещен на странице в сети интернет:

<https://www.phosagro.ru/ori/phosagro/affilirovannye-litsa/>

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

По состоянию на 31 марта 2026 г. у Общества имеются дочерние и зависимые хозяйственные общества.

К дочерним хозяйственным обществам относятся организации, в которых Общество имеет преобладающее участие в их уставном капитале, к зависимым хозяйственным обществам относятся организации, в которых Общество имеет более 20 процентов голосующих акций зависимого хозяйственного общества;

К прочим связанным сторонам относятся компании, которые контролируются Обществом через другие юридические лица и на которые Общество оказывает значительное влияние.

К преобладающим хозяйственным обществам относятся компании, которые оказывают значительное влияние на Общество по состоянию на 31 марта 2026 г.

Операции со связанными сторонами за 1 квартал 2026 года и 2025 год представляют собой следующее:

Расчеты и операции со связанными сторонами по договорам займа

Вид операции	Период	Задолженность на начало периода, в т.ч. проценты	Выдано	Начислены проценты	Рекласс задолженности по срочности	Курсовые разницы	Погашено, в т.ч. проценты	Задолженность на конец периода, в т.ч. проценты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Займы выданные								
Краткосрочные								
Дочерним хозяйственным обществам	1 кв. 2026г.	182 395 090	-	6 404 947	-	652 814	(5 407 000)	184 045 851
	2025г.	125 524 016	64 746 500	30 413 692	37 153 361	(2 687 919)	(72 754 560)	182 395 090
Долгосрочные								
Дочерним хозяйственным обществам	1 кв. 2026г.	81 074 349	16 794 000	1 221 492	-	4 047 033	-	103 136 874
	2025г.	88 084 445	41 482 493	3 063 656	(37 153 361)	(14 169 890)	(232 994)	81 074 349

Процентная ставка по краткосрочным и долгосрочным займам в валюте за I квартал 2026 г. 3.55% – 11% годовых (в 2025 г. 3.5% – 11% годовых).
Процентная ставка по краткосрочным и долгосрочным займам в рублях за I квартал 2026 г. 15% - 18.75% годовых (в 2025 г. 16%-23.75% годовых).

Прочие операции со связанными сторонами

Вид операции	Объем операций за период*	
	1 кв. 2026 г.	2025 г.
1	2	3
Приобретение товаров, работ, услуг, основных средств и других активов у:	161 601	574 616
Дочерних хозяйственных обществ:	161 171	571 286
Других связанных сторон	430	3 330
Продажа продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:	638 218	1 782 713
Дочерним хозяйственным обществам:	636 183	1 774 707
Другим связанным сторонам	2 035	8 006

* с учетом НДС

Расчеты со связанными сторонами

Вид операции	Объем операций за период*			
	За 1 кв. 2026 г.		за 2025 г.	
	Денежные	Не денежные	Денежные	Не денежные
1	2	3	4	5
Перечислено в оплату товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:	143 226	-	537 113	-
Дочерним хозяйственным обществам	142 628	-	533 939	-
Другим связанным сторонам	598	-	3 174	-
Получена оплата продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов от:	409 917	-	1 690 159	-
Дочерних хозяйственных обществ:	407 912	-	1 682 153	-
Других связанных сторон	2 005	-	8 006	-

* с учетом НДС

Незавершенные операции со связанными сторонами

Наименование связанной стороны	Дебиторская задолженность*			Кредиторская задолженность*		
	на 31.03.26	на 31.12.25	на 31.12.24	на 31.03.26	на 31.12.25	на 31.12.24
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочная задолженность	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная задолженность	634 354	406 511	313 506	103 044	84 513	46 922
Дочерние хозяйственные общества	632 529	404 716	311 711	102 806	84 107	46 922
Другие связанные стороны	1 825	1 795	1 795	238	406	-

* с учетом НДС

Доходы, полученные Обществом от участия в капитале дочерних/зависимых/прочих компаний

31.03.2026 года		2025 год	
Дивиденды объявленные	Дивиденды полученные	Дивиденды объявленные	Дивиденды полученные
-	1 499 850	64 509 823	64 509 823

Задолженность по выплате дивидендов, причитающихся в пользу Общества, на 31.03.2026г. и по состоянию на 31.12.2025г. полностью погашена.

Дивиденды, объявленные и выплаченные Обществом преобладающим хозяйственным обществам

31.03.2026 года		2025 год	
Дивиденды распределенные	Дивиденды выплаченные	Дивиденды распределенные	Дивиденды выплаченные
-	-	20 353 162	20 353 162

Задолженность по выплате дивидендов, причитающихся в пользу преобладающих хозяйственных обществ, на 31.03.2026г. и по состоянию на 31.12.2025г. полностью погашена.

Вознаграждения основному управленческому персоналу

Наименование показателя	За 1 кв. 2026г.	За 1 кв. 2025г.
1	2	3
Краткосрочные вознаграждения	529 667	435 607
в том числе:		
вознаграждение ЧСД	20 730	21 339
оплата труда	84 690	94 646
оплата ежегодного отпуска	2 086	18 556
вознаграждение по итогам года	271 236	235 307
разовые премии	74 749	2 315
страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	75 577	62 954
прочие вознаграждения (вкл. ДМС)	599	490
Долгосрочные вознаграждения	-	-
Итого	529 667	435 607

6.2 Обеспечения выданные

Компания выдала следующие обеспечения в форме поручительств третьим лицам по обязательствам других организаций:

Организации, перед которыми выданы гарантии	Характер обязательств, по которым выданы гарантии	Срок действия гарантии	Сумма гарантии, тыс. руб. на 31.03.2026	Сумма гарантии, тыс. руб. на 31.12.2025	Оценка возможных обязательств Общества в случае неисполнения должником обеспечиваемого обязательства перед кредитором*	
					Вероятность	Сумма
ООО "ХЭСК"	Договор о выдачи независимой гарантии за обязательства по оплате электрической энергии дочерней компанией № ХЭСК.01.02.02-06/0001-2024 от 05.02.2024	01.03.2028	17 000	17 000	низкая	0
ООО "КАТЕР-ПИЛЛАР ФАЙНЭНШЛ"	Гарантия за дочернюю компанию по договору лизинга № GA-ZRNW2631L-21-01-02-CMF от 22.11.2021г.	22.11.2028	92 729	122 694	низкая	0
ООО "КАТЕР-ПИЛЛАР ФАЙНЭНШЛ"	Гарантия за дочернюю компанию по договору лизинга №GA-ZRNW2631L-21-03-CMF от 29.11.2021г.	29.11.2028	46 290	61 392	низкая	0
ЮникредитБанк Чехия	Гарантия за дочернюю компанию по договору кредитования №BC00053 от 03.11.2015г.	03.11.2027	1 388 938	1 357 817	низкая	0
Японский Банк Международного Сотрудничества	Гарантия за дочернюю компанию по кредитной линии №6453 от 21.06.2013г.	15.04.2027	5 480 030	5 219 268	низкая	0
Итого			7 024 987	6 778 171	-	-

*Включая оценку величины процентов, сумм возмещения судебных издержек по взысканию долга и других возможных убытков кредитора.

6.3 Условные активы и обязательства

Судебные разбирательства

Компания является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Налогообложение

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то хозяйственных операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с пунктом 28 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» подробная информация о таких операциях в бухгалтерской (финансовой) отчетности не раскрывается.

Хозяйственная практика в Российской Федерации свидетельствует о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.03.2026 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

6.4 Информация по сегментам

Компания не выделяет отчетные сегменты ввиду того, что более 90% выручки, финансового результата и активов составляют доходы от обычных видов деятельности, финансовый результат и активы, связанные с участием Общества в капиталах других организаций.

6.5 События после отчетной даты

За период с даты окончания отчетного периода и по дату подписания настоящей отчетности произошли следующие существенные СПОД:

- выдан заём дочернему предприятию на сумму 70 000 000 тыс. рублей под процентную ставку, равную ключевой ставке ЦБ РФ (подлежит изменению с даты каждого изменения вышеупомянутой ставки);
- погашены займы дочерним предприятием на общую сумму 40 430 000 тыс. рублей;
- осуществлен выпуск облигаций серии БО-02-06 (номинал 1шт. – 1000 рублей, ставка 13.75% годовых) на сумму 70 000 000 тыс. рублей;
- погашен выпуск облигаций серии БО-П01 на сумму 20 000 000 тыс. рублей;
- погашен выпуск облигаций серии БО-П01-CNY на сумму 2 000 000 тыс. юаней.

6.6 Политика в отношении управления рисками

Эффективное управление рисками — необходимое условие для достижения стратегических целей и устойчивого развития ФосАгро. Мы непрерывно развиваем и совершенствуем систему управления рисками, что позволяет нам своевременно выявлять внешние и внутренние риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.

Нормативно-правовые риски

ФосАгро ведет деятельность в полном соответствии с законодательством. С целью своевременного получения информации о возможных изменениях в нормативно-правовой сфере Компания осуществляет мониторинг деятельности органов исполнительной и законодательной власти и надзорных органов, а также принимает участие в обсуждении законодательных инициатив и подготовке соответствующих рекомендаций в сотрудничестве с отраслевыми объединениями. Компания осуществляет своевременную подготовку и подачу документов для получения или продления лицензий и иных разрешений, необходимых для ведения деятельности. Существенной реализации риска не наблюдалось.

Валютные риски

В условиях волатильности цен на нефть и колебаний курса рубля по отношению к основным валютам Компания стремится использовать структуру долгового финансирования в разрезе валют в соответствии с валютной структурой выручки. В настоящее время большая часть долга номинирована в долларах США как естественный вариант хеджирования выручки, главным образом номинированной также в долларах США. Компания ведет мониторинг прогнозов аналитиков и факторов, которые могут повлиять на курс рубля по отношению к основным валютам. При необходимости Компания может частично или полностью хеджировать свои валютные позиции. Существенной реализации риска не наблюдалось.

Репутационные риски

В своей деятельности ФосАгро руководствуется принципом прозрачности, раскрывая информацию обо всех существенных фактах и обстоятельствах своей деятельности. Компания также утвердила информационную политику и политику работы со СМИ. Информация о деятельности Компании публикуется на ее веб-сайте и в СМИ. Компания предоставляет ответы на запросы СМИ и проводит регулярный мониторинг соответствующих публикаций в российских и зарубежных СМИ и социальных сетях. В целях обеспечения деловой репутации в Компании утвержден Кодекс этики, который систематизирует правила поведения сотрудников Компании, исходя из требований добросовестности, разумности, справедливости и партнерства, способствующих осуществлению успешной деятельности Компании. Существенной реализации риска не наблюдалось.

Кредитные риски

В ФосАгро утверждены политики по управлению кредитными рисками, в соответствии с которыми применяются различные методы минимизации кредитного риска, в том числе согласование условий поставки, предусматривающих полную или частичную предоплату с полным или частичным страхованием кредитного риска, использованием аккредитивов и факторингом (секьюритизацией) дебиторской задолженности. Компания рассматривает возможность работы с поставщиками и подрядчиками на условиях авансирования только после подтверждения их надежности, а также при предоставлении банковских гарантий, если сумма авансового платежа превышает установленные внутренние лимиты. Банки, финансовые организации и страховые компании, с которыми сотрудничает ФосАгро, имеют высокий уровень финансовой стабильности и соответствуют критериям, определенным в казначейской политике Компании. Существенной реализации риска не наблюдалось.

Санкционные риски

Глобальный характер мировой экономики создает предпосылки для различного рода санкций в отношении экономики России и операций Компании со стороны отдельных государств или их объединений. Гибкая модель бизнес-процессов Компании позволяет минимизировать негативные последствия такого рода санкций и ограничений. Изменения в геополитической обстановке в 2022 году привели к формированию данного риска. Оперативная разработка и выполнение корректирующих мероприятий позволили Компании не допустить нарушения непрерывности деятельности и обеспечить выполнение плановых показателей. На текущий момент на Компанию наложены санкции Украиной и Польшей, существенного влияния на деятельность не оказывают.

Процентные риски

Соотношение долга с фиксированной и плавающей процентной ставкой является предметом постоянного мониторинга и управления с целью минимизации риска изменения процентных ставок. Оптимизация портфеля заимствований, в том числе с использованием различных валют, позволяет Компании минимизировать размер платежей по привлеченным средствам. Существенной реализации риска не наблюдалось.

**Заместитель генерального директора по финансам
и международным проектам ПАО «ФосАгро»**
(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024г.)

А. Шарабайко

**Эксперт фронт-офиса департамента по учету
московских и сбытовых компаний центра
обслуживания Обособленного подразделения
АО «Апатит» в городе Москве**

(действует по договору оказания услуг № АПТ-140-00000015
от 01.07.2021г., доверенность 77АГ9231124 от 22.03.2022г.)

Е.В. Валенкова

«25» мая 2026г.

